

	テーマ	1ヵ月目				2ヵ月目				3ヵ月目					
		1st	2nd	3rd	4th	1st	2nd	3rd	4th	1st	2nd	3rd	4th		
事業計画策定 経営方針	経営方針策定		(事前分析) インタビュー	経営方針検討	方針仮決定	計画策定までに方針最終決定									
	中期事業計画策定 (3ヵ年)				(事前分析)	→							計画策定		
	上記事業計画に対する重点施策策定									→				経営方針書策定	
組織設計	組織設計の方針検討・決定		→		組織設計検討会	場合に応じて全社に対する取り組み内容の説明・進捗報告					社内説明会(コンセンサス)				
	組織運営システムの検討 ①人事制度設計 ②職務分掌・決裁権限 ③コミュニケーションパイプ (会議体系)						ルール設計	→							
	社内制度整備 ①スケジュール策定 ②短期施策の決定と実施												スケジュール設計・短期施策実施	→	
経営分析 システム構築	実態調査 ギャップおよび統合の障壁となるネック分析		→		経営管理の方針検討会	社内説明会(コンセンサス)									
	経営管理システムの設計 ①会計業務フローの見直し(会計基準の変更) ②管理会計の仕組み作り ③システム統合スケジュール策定						ルール設計・スケジュール設計	→							
	社内制度設備 ①スケジュールに基づく短期施策の実施											短期施策実施	→		最終報告

全部門キックオフ