



戦略CFO研究会

第1回 2021年9月17日(金)【講演】 東京

東京都立大学大学院

経営研究科 特任教授

前 デュポン株式会社 取締役副社長 橋本 勝則 氏

日本でCFOが育たない理由と
企業価値向上のためのCFO組織の役割

日本のCFOは、多くの場合ビーンカウンターと呼ばれる経理屋さん止まりになってしまう。その理由と真の経営参謀としてのCFOの役割を同氏からご講話いただく。講話を通じてDXの波に乗って持続可能な企業価値向上のために必要なCFO組織と、受講者自身の変革の為にロードマップのイメージを描く事が出来、その実践に繋がる一歩となるだろう。

第2回 2021年11月11日(木)【講演】 東京

ストラット
コンサルティング
株式会社

代表取締役 池側 千絵 氏

日本企業のCFO/FP&A組織の
変革が始まっている

米国の優良企業のCFOは、経理財務部門のほかにFP&A (Financial Planning & Analysis) という機能を持つ。FP&Aは本社のほか子会社・事業部門等においてCFOにレポートする。日本企業において、CFOがFP&A組織を作り、FP&Aが全社視点を持つビジネスパートナーとして経営者・事業部門の業績目標達成と意思決定を支援する動きが始まっており、その動きを紹介いただく。

第4回 2022年3月15日(火)【講演】 東京

「成長M&A」実践研究会と合同開催

佐藤総合法律事務所 弁護士 張 佑騎 氏

M&Aにおける法務DDの実務上のポイント
～効果的なDDを行うために～

M&Aを成功に導くためには、法務DDを通じて法的リスクを適切に分析し、①本当にそのM&Aを実施すべきか、②発見したリスクを価額にどのように織り込むべきか、③M&Aの契約書にどのような条項を設けるべきか、④M&A実行後、どのような点に対応していくべきかをしっかりと押さえることが重要です。本講演では、これらの点に関連する法務DDの基礎と実務上の要点を丁寧に説明いただきます。

第1回 2021年9月17日(金)【講演】 東京



Gree株式会社

取締役 上級執行役員

最高財務責任者 大矢 俊樹 氏

CFO最先端を行く経営管理
～CFOの役割と実際、組織～

経営陣の一角として、企業価値を高めて行く役割がCFOには求められている。また、これからの経理・財務部門は、組織そのものの改革や革新に取り組むべき時に来ているが、どのように組織を変化させていくべきか? 上場企業3社をCFOとして牽引してきた同氏に、ご自身の経験を基にCFOに求められる人材要件、経理・財務における人財戦略についてご講話いただく。

第2回 2021年11月11日(木)【講演】 東京

グローウィン・パートナーズ
株式会社

代表取締役CEO 佐野 哲哉 氏

ビジネスをスケールさせるCFOの財務戦略

代表取締役CEOの佐野氏は、1992年に有限責任監査法人トーマツに入所。法定監査、IPO支援業務、NY事務所派遣を経て、M&A部門の立ち上げに参画。2000年、現在東証1部に上場するIT企業の設立メンバーとして参画し、CFOとして資金調達、資本政策、予算統制など、管理部門・経営企画部門全般を統括。2005年、グローウィン・パートナーズ株式会社を創設し、経営全般を統括している。前職・現職での経験をもとに、ビジネスをスケールさせる財務戦略についてご講演いただく。

第4回 2022年3月15日(火)【講演】 東京

「成長M&A」実践研究会と合同開催



代表取締役会長 近藤 宣之 氏

人を大切にしながら持続的に成長する
「幸福経営」モデル

～MEBOにより「社員全員株主」となった日本で唯一の会社～

企業で人を大切にすることは雇用を守ることである。生涯雇用という心理的安全性が、社員の成長への意欲を高める。そのための条件は、透明性のある仕組みを作り、運用結果の納得性が高いこと。経営者や管理者の役割は社員の管理より、支援が重要である。社員が当事者意識、危機意識そして仲間意識を持つことで、幾多の危機を乗り越えてきた同様に、28年間黒字経営を維持してきている多くの制度と風土の具体的事例紹介を含めてご講話いただく。