

ホールディングス・ グループ経営モデル研究会

卓越した中堅企業を目指す スケールアップ・ホールディングス

人口減少による国内マーケットの縮小、賃金をはじめとするコストの通増など、中堅・中小企業を取り巻く環境は年々厳しさを増しています。

一方、中堅企業が法的に定義され地域経済の牽引役としてフォーカスされ始めました。

企業が単独かつ単一事業では成長しづらい時代です。グループ化して、新たなポートフォリオ価値を形成することでスケールアップし、進化していかなければ存続も難しくなっていきます。

中小企業は中堅企業に、中堅企業は更なるステージへ進化するための戦略やマネジメント、ガバナンスについて、ホールディング経営による事例を研究し、体系的理解を深めていきましょう。

HOLDINGS GROUP MANAGEMENT MODEL

Point

1

日常では検討することの少ない、企業(グループ)の構造改革をじっくりと考える

Point

2

ゲスト企業や同じ目的・課題意識を持った経営者同士でディスカッションができる

Point

3

ホールディング経営の本質と実践事例を学べる
唯一無二の場



SUMMARY

開催概要

HOLDINGS GROUP MANAGEMENT MODEL



01

ポートフォリオモデル

ビッグビジョンのもとに遠心力が働き、シナジーの発揮する事業ポートフォリオはいかにあるべきか。逆風の経営環境にあっても持続的な成長・進化をコミットするグループビジネスモデルを考える。

02

コーポレートモデル

ビジョンを軸に求心力を発揮するグループ本社はいかに機能すべきか。遠心力を効かせるため、今後ますます重要性を増してゆく戦略的ヘッドクォーターのあり方を考える。

03

ファイナンスモデル

ホールディング経営の設計時に頻出する論点であるHDC（グループ本社）の収益構造やグループキャッシュマネジメントのあり方を全体構成の中で捉え、グループリソースの最適化をマネジメントする。

04

キャピタルモデル

オーナーシップモデルに留まらず、パブリックモデル、エンプロイヤーオーナーシップモデル、パイアウトなど企業存続のキャピタルモデルは多様化している。自社が何を選択するのかを、幅広い知見で考察する。

05

サクセッションモデル

ホールディング経営が成功するか否かは、人、とくに経営者人材をどれだけ輩出できるかにかかっている。社員が経営者として成長するためのキャリア設計、制度、教育などを包括的に検証する。

06

ガバナンスモデル

社員にエンパワーメントを与えてゆくホールディング経営においては、最低限のガバナンスモデルを構築することが必須となる。経営者人材を多数輩出し「手を放して目を離さない」仕組みを考える。

各回の
開催地

第6回
SAPPORO

札幌

TOKYO 第1・4回
東京

第2・5回
OSAKA

大阪

第3回
FUKUOKA

福岡

ホールディング経営は
なぜ事業承継の
最強メソッドなのか



CURRICULUM

カリキュラム

ホールディングス・グループ
経営モデル研究会リーダー / 中須 悟 著

ホールディング経営はなぜ事業承継
の最強メソッドなのか
ダイヤモンド社刊・定価1,760円(税込)

オリエンテーション

基調講義

各回のテーマに沿ったコンサル
ティング事例を学ぶ。

第1講：ゲスト講義①

ゲスト講師から実務体験や実現の
ノウハウを学び、ヒントを得る。

第2講：ゲスト講義②*

※グループディスカッションやゲストとの
セッションなどに変更になる場合がございます。

第3講：まとめ講義

ゲスト講話をうけての提言と、
ホールディングのノウハウをわかり
やすく体系化、自社への展開を考える。

懇親会

終了

*スケジュールは概ねの目安で、運営上変更する場合がございます。予めご了承ください。

研究会メンバー（一部抜粋）



ホールディングス・
グループ経営モデル研究会

中須 悟

「経営者をリードする」ことをモットーに、
企業の財務収益構造や組織体制、資
本構成を大局的かつ戦略的に改革するコンサルティングを
得意としている。また上場・中堅企業における事業承継、ホ
ールディング経営推進のスペシャリストとして、建設業、物流
業、不動産業、製造業、小売・サービス業など幅広い業種で
の実績があり、全国で活躍中。CFP®認定者。



サブリーダー
村上 知



サブリーダー
公文 拓真

開催要項

※日程・開催時間等は変更になる
場合がございます。予めご了承ください。

第1回 東京 2025年 9/17(水)

第2回 大阪 2025年 12/4(木)

第3回 福岡 2026年 1/26(月)・27(火)

第4回 東京 2026年 3/24(火)

第5回 大阪 2026年 5/20(水)

第6回 札幌 2026年 7/7(火)・8(水)

◎1日開催…午後開始

◎2日開催…1日目／午後開始・2日目／午前終了

ファーストコールカンパニーフォーラムの
視聴アカウント付き

詳細は、弊社ホームページをご参照ください。

※全6回通し参加の場合のみ

お申込み

ホームページからお申込みください。詳細もご覧いただけます。

タナベ ホールディングス・グループ経営モデル研究会

検索

携帯電話・スマートフォンからはこちら▶

お問合わせ

TCG TANABE
CONSULTING

タナベコンサルティング ホールディングス・グループ経営モデル研究会事務局
〒812-0012 福岡県福岡市博多区博多駅中央街8-1 JRJP博多ビル8F
(TEL)092-434-0400

参加概要

※金額は全て税込表記です。

受講対象 中堅企業・上場企業でHD化を目
指している、または既にHD化をし
た経営者・後継者・経営幹部など

定 員 30名様

会 費 お1人様(全6回通し)

495,000円

お申込みされた方以外の受講もOK!

例えば1・2回目は社長様が参加、3回目は
他の経営幹部様が参加などに変更可能です

1名様追加料金
(同一企業様)

1回 66,000円

全6回 429,000円

※FCCF受講費を含みます。

