

企業価値を高める 戦略CFO研究会

キャッシュフロー最大化による戦略投資と 財務・資本戦略による企業価値創出

～事業ポートフォリオ変革と株式上場・M&A戦略による企業価値向上～

日本企業は、成熟事業でキャッシュが潤沢にもかかわらず戦略的投資ができていない会社が多く、成長市場への進出と収益力アップによるキャッシュフローの最大化が重要です。そのような企業における戦略CFOの役割は、従来の金庫番的な経理・財務責任者ではありません。経営者のビジネスパートナー（企業参謀）として、事業と経営の視点に基づき、全ての事業責任者に向けて財務に関する情報やアドバイスを率先して提供し、各事業の戦略意思決定を支援することです。戦略CFOとして経営戦略を策定・推進するためには、ビジネスリテラシーと株式上場（プロマーケット・グロース・スタンダード・プライム）、M&A、MBO、ROIC等のファイナンスリテラシーの両方が必要です。当研究会で最新の経営手法や事例を学び、企業価値を創出してゆきましょう。

Point

1

事業ポートフォリオを変革し、
営業キャッシュフローを最大化し
事業リスクを最小化する

Point

2

低PBR・低株価改善による
企業価値向上の処方箋を得る

Point

3

株式上場、ファイナンス、ROICなど、
最先端の経営手法を習得する



企業価値を高めるキャッシュフローアロケーション

事業ポートフォリオ評価に基づき、優先投資領域を決定し、企業価値向上に向けた成長投資や株主還元等にアロケーション（配分）する。

事業ポートフォリオマネジメント

財務戦略・資本戦略（最適資本構成）

営業CF最大化 ↓ 事業リスク最小

優先投資領域の決定

キャッシュ・イン

営業CF

財務CF
(有利子負債)

現預金

(事業からの撤退)

キャッシュ・アロケーション

戦略投資

3年間累計で●●億円

株主還元

配当性向●●%以上

オーガニック

インオーガニック

オペレーション

投資評価(ハードルレート)

資本コスト最適化(WACC)

研究開発・設備投資

M&A

DX、人的資本

自社株買い(追加株主還元)

経常的
非経常的

CASH FLOW
ALLOCATION



PRESENT FOR PARTICIPANTS 【参加者特典:申込みされた方全員にプレゼント!】



コーポレートファイナンス戦略

中堅企業が実装すべき財務戦略

本書は、収益・財務戦略構築を専門分野とし、幅広い業界でコンサルティングの実績を持つコンサルタントが執筆しました。中堅企業の成長を支えるために何が必要なのか、ファイナンス思考で「成長の壁」を突破するためのメソッドをご紹介します。

気になる方は
まずは試し読み!



企業アンケート調査レポート

2025年度版

上場企業を中心に行なったアンケート調査レポートです。「経営環境」「企業価値向上」「IR・SR活動」「財務戦略」「非財務戦略」という5つの切り口で、課題や今後の展望について、全28頁のレポートとしてまとめました。

SOLVE YOUR PROBLEMS

こんな方はぜひ
ご参加ください

- ✓ 経営戦略・M&A戦略・株式上場戦略を策定・推進する経営幹部の方
- ✓ 事業ポートフォリオ変革による企業価値向上を目指す中堅企業のCFOまたはその候補の方
- ✓ 東証が要請する「資本コスト」や「株価」を意識した経営を目指す企業の方



12:30

17:00

オリエンテーション 基調講義 第1講:ゲスト講義 第2講:ゲスト講義 第3講:まとめ講義 懇親会 終了



CURRICULUM カリキュラム

研究会メンバー（一部抜粋）



企業価値を高める戦略CFO研究会
リーダー
鈴木 幸宏

メガバンクにて融資・外為・デリバティブ等法人担当を経て、当社入社。「企業を愛し企業繁栄に奉仕する」を信条とし、経営戦略・収益戦略を中心に幅広いコンサルティングを展開。企業を赤字体質から黒字体質にV字回復させる収益構造改革、成長企業に対するホールディングス化とグループ経営推進支援、ファイナンス視点による企業価値向上、投資判断、M&A支援の実績を多数持つ。また、オーナー企業に寄り添った事業承継支援、経営者(後継者)育成も数多く手掛け、高い評価と信頼を得ている。



サブリーダー
稲岡 真一

企業における収益モデルを研究テーマに、数多くの企業の業績構造を分析。その中から新しいビジネスモデルに即した収益構造をデザインし、確立することを得意とする。多くの中堅・中小企業の財務戦略構築や中期経営計画の策定・推進、指導などに携わる。企業の再建にも多数関わっており、顧客の立場に立った真摯な取り組みが高い評価を得ている。

開催要項

※日程・開催時間等は変更になる場合がございます。予めご了承ください。

第1回	2026年	2/6(金)
第2回	2026年	3/27(金)
第3回	2026年	5/22(金)
第4回	2026年	8/5(水)
第5回	2026年	10/2(金)
第6回	2026年	12/4(金)

◎開始 12:30～終了 17:00

ファーストコールカンパニーフォーラムの
視聴アカウント付き
詳細は、弊社ホームページをご参照ください。

※全6回お申込みの場合のみ

お申込み

ホームページからお申込みください。詳細もご覧いただけます。

タナベ 企業価値を高める戦略CFO研究会

検索

携帯電話・スマートフォンからはこちら▶

お問合わせ

TCG TANABE
CONSULTING

参加概要

※金額は全て税込表記です。

受講対象 上場企業・中堅企業・中規模企業の経営者(後継者)または、経営企画・経理財務・コーポレート部門の責任者など

定員 30名様

会費 お1人様(全6回通し)

495,000円

お申込みされた方以外の受講もOK!

例えば1・2回目は社長様が参加、3回目は他の経営幹部様が参加などに変更可能です

1名様追加料金
(同一企業様)

1回 66,000円
全6回 429,000円

※FCCF受講費を含みます。



タナベコンサルティング 企業価値を高める戦略CFO研究会事務局
〒100-0005 東京都千代田区丸の内1-8-2 鉄鋼ビルディング9F
〈TEL〉03-6758-0070